



Превосходя ВОЗМОЖНОСТИ

Когда решение принято,
главное – не бояться

Антон Васильев

Для выпускника Сибирско-Американского факультета Антона Васильева самое главное – делать свое дело с удовольствием. Такое отношение к работе и к жизни вообще он старается привить и студентам alma mater на практических занятиях по основам менеджмента.

- Антон, вы после окончания САФа чем только ни занимались: были и шеф-редактором выпускающей бригады «Вестей», и директором предприятия по производству торгово-выставочного оборудования, и в консалтинговом холдинге успели поработать. И везде успешно. Чем объясняется такая универсальность?

- Наверное, тем, что я хороший инструмент. Все знают, что на САФе готовят менеджеров. А кто такой менеджер? Это человек, который может набрать людей умнее себя, организовать их и сделать так, что они будут зарабатывать, а в результате синергетического эффекта и компания будет расти. Это нетривиальная задача, требующая индивидуального подхода к каждому, ведь необходимо раскрыть потенциал человека, научить его мыслить конфигурациями, а не только категориями собственной жизни, строить жизнеспособные схемы. САФ готовит менеджеров, способных выводить бизнес на новые позиции. Нас воспитывали как элиту, факультет был одним

из немногих мест в Иркутске, где люди действительно учились, а не отсиживали САФ вообще мне очень многое дал в жизни – друзей, драйв, осознание важных, базовых начал. Когда я поступал на факультет, многие говорили: «Антон, куда ты лезешь? Ты по мозгам там не пройдешь». Заметьте, речь шла не о стоимости образования – о способности быстро и неординарно мыслить и уметь принимать решения.

- И вы решились?

- Решился, и очень этому рад. В жизни важно уметь расставлять приоритеты и адекватно себя оценивать – что ты можешь, а что тебе не по зубам, что тебе нравится, от чего у тебя глаза горят. Я вообще люблю работать – с десяти лет деньги зарабатываю.

- Как это?

- Я продавал на улице газету «Пассажир». Работал не для того, чтобы иметь карманные деньги – это был мой вклад в семейный бюджет. В 14 лет мыл посуду и полы, в 15 – работал оператором в компьютерном зале, а в 18 лет на меня была оформлена компания по продаже туристических услуг. В Регистрационной пала-

те, куда я пришел оформлять свою компанию, на меня круглыми глазами смотрели. На САФе учился, получив грант «Менеджер XXI века», - попал в десятку счастливиц, за которых платила администрация города.

- Вы уезжали за границу и вернулись. Что-то не сложилось?

- Три года я жил и работал на Филиппинах, мы туда уехали всей семьей – с женой и маленьким ребенком. Наступил такой период в жизни, когда очень захотелось прислониться к пальме и подышать морским воздухом – мы тогда жили в Москве, а там небо все время серое. Мы подготовили почву, перевезли скарб и тронулись. Я основал там компанию, которая занималась оказанием услуг, в том числе финансовых и консалтинговых, торговлей недвижимостью, туризмом. Компания до сих пор успешно работает – мой партнер остался жить там, женился на филиппинке, у них двое детей. Вообще эта авантюра оказалась полезным, хотя и болезненным опытом – смена страны, социума, привычной обстановки, это бодрит. Почему вернулся? Да по очень простой причине – очень соскучился по России, по Иркутску, мне доставляет удовольствие то, чем я сейчас занимаюсь, меня радует сильнее небо и самое главное – люди. Как это ни странно звучит, у нас жить хорошо.

- Вы рискованный человек?

- Работа у меня такая. Когда управляешь компанией, ты вынужден принимать на себя риски. Самый большой из них – это риск непринятия решения. Нельзя бесконечно сомневаться, взвешивать за и против. В какой-то момент ты просто обязан принять решение, если нужный момент упущен, любое решение сразу откидывает тебя в минус. Есть понятие дедлайна: если ты границу перешел и ничего не решил, то упустил момент безвозвратно. Я считаю, что успешный человек – не тот, кто всех умнее, быстрее всех ображает или еще что-нибудь в этом роде. Успешнее тот, кто в

единицу времени делает больше полезных вещей. Ты можешь быть очень умным, фонтанировать идеями, но если у тебя нет воли, стремления к развитию, ничего в жизни не получится. А решение о развитии – это риск. Все, круг замкнулся. Когда что-то решаешь, главное – не бояться. В большинстве случаев людей останавливает страх. Если боишься, не берись за дело. Но если страха нет, или он преодолен, начинается расчет. О чем думаешь в первую очередь? Что тебе это даст в будущем, что в этом нового. И я всегда еще помню о том, что жизнь – прекрасная штука, но быстро заканчивается. И времени на все не хватит, поэтому надо выбирать занятия, ориентируясь в первую очередь на самого себя. Если заниматься чем-то очень хочется – настолько, что без этого обойтись нельзя – доверься интуиции, шагай, рискуй, бейся! Пусть даже ты делаешь глупости, но это твои собственные глупости, твой путь, выбор, успех или неудача.

- А что для вас успех?

- Все ищут в жизни разного, всех под одну мерку не подгонишь. Успешный бизнесмен, даже шире – вообще успешный человек – тот, на мой взгляд, кто соизмеряет свои способности и возможности, находит собственную нишу и работает с драйвом.

Для меня очень важно получать удовольствие от того, что делаю. Я и на САФе по этой же причине преподаю. Прихожу на пару и вижу: передо мной сидят люди, которые в чем-то умнее меня, быстрее, просто моложе. В этом возрасте люди невероятно энергичны, они пытаются «больше съест» - понять, оценить, узнать. Я от них энергией заряжаюсь...

Если говорить про обладание набором жизненных благ, я не баловень фортуны – у меня нет миллионов, к 33 годам еще не создал собственный бизнес. Для меня успех – это ощущение того, что ты живешь правильно. Я живу в соответствии со своими моральными принципами, с по-

ниманием того, что отвечаю за свои слова. Занимаюсь тем, что мне нравится, иногда совершаю неожиданные поступки. Захотелось записать музыкальный альбом – записал 11 песен, веду блог, пишу рассказы, выступаю экспертом – в Москве работал для «Коммерсанта» и «Ведомостей».

- Кстати, почему с масс-медиа завязали?

- Работа на телевидении, несмотря на то, что дала мне возможность познакомиться с огромным количеством интересных людей, создала ощущение, что это не жизнь, а иллюзия жизни. Ты не живешь сам, а описываешь жизнь других людей. Когда я понял, что это не мое, резко сменил деятельность – ушел в компанию, которая занималась производством оборудования, в 24 года в моем подчинении было 50 человек. Все довольно неплохо складывалось, компания успешно развивалась, но меня угнетало ощущение, что мы живем относительно благополучно в бедной стране. Я тогда за квартиру платил столько, сколько человек может заработать за три года, и этот факт меня совершенно не радовал.

Успешнее тот, кто в единицу времени делает больше полезных вещей.

- Вы командный человек?

- Да, со мной довольно легко работать, потому что я понимаю принцип такого взаимодействия и готов брать на себя любую роль. Могу продать, закупить, работать на складе. Первые два месяца ездил на каждую отгрузку товара, стоял и кидал коробки, потому что надо было понять суть процесса, чтобы усовершенствовать его. Объехал абсолютно всех клиентов с экспедиторами, взял на себя работу по дебиторской задолженности. Чтобы выстроить отношения с людьми, нужно досконально знать организацию процесса. Мне нравится, что у нас в ком-

пании работает довольно много сильных людей, это делает саму компанию более жизнеспособной.

- Какие планы строите?

- Мой план – вернуться в Москву к 2018 году, когда в России будет проходить Чемпионат мира по футболу. Не смейтесь, в каждой шутке только доля шутки. Если содержательно, конечно, не так важно, буду я в Москве к этому времени или нет. Мне хочется видеть результат своей работы – как наша компания становится принципиально другим бизнесом – по оборотам, количеству работающих, рентабельности. Хочется добиться того, что-

Человека делает в жизни счастливым творчество, ощущение того, что после тебя что-то останется.

бы она сумела избежать одной из главных проблем современного бизнеса – когда с удалением собственника от непосредственного управления дело постепенно начинает разваливаться. У компании должны быть такой потенциал для развития, чтобы никакие инерционные процессы на нее не смогли влиять. Чтобы push был. Да, для этого нужно учиться. Но я говорю не об MBA и не путаю образованность, то есть диплом, с процессом получения реальных знаний. Не стесняюсь признаться в том, что чего-то не знаю. Если надо будет, сяду и разберусь.

- У вас были неудачи?

- Конечно, были. Знаете, я уверен, что у человека должно быть ощущение собственной свободы, которая исключает зависть. Тогда он счастлив. Обычно люди чувствуют себя счастливыми по сравнению с кем-то. Для них неудача – это быть хуже кого-то, быть менее успешным, чем сосед. К счастью, этого качества я лишена. С точки зрения каких-

то технических вещей неудача для меня – повод для работы мозга. Хотя вообще-то я удачливый человек, потому что настраиваюсь на то, что все получится, верю в свои силы. Сам деятельный оптимист и люблю таких же – людей, которые осознают свои преимущества и достоинства и использует их себе во благо.

- Кого Вы уважаете?

- Всегда с большим уважением отношусь к любому коммерсанту, который создает рабочие места, дает другим людям возможность зарабатывать. Именно они соль земли, а не чиновничья братия. Малый, средний, даже крупный бизнес – из категории старых бизнесов, которые родились после кризиса 1998 года и смогли выжить, безусловно, достойны уважения. Эти люди делом занимаются, несмотря ни на что.

При этом я человек левых взглядов. Считаю, если ты в чем-то состоялся, надо помогать тем, кто рядом. Очень радует, что стремление служить обществу есть у огромного количества людей в России, людей успешных, имеющих собственное дело. Они понимают, что человека делает в жизни счастливым творчество, ощущение того, что после тебя что-то останется. Именно поэтому я и не уехал отсюда. Недавно записался волонтером на Олимпиаду в Сочи в 2014 году, буду там работать в пресс-службе. Опыт есть – я писал для сайта «Спорт сегодня» еженедельные обзоры об играх НХЛ. Не за деньги – просто потому, что мне это нравилось. Так что буду волонтером теперь. Нельзя быть счастливым, если живешь не по совести, если идешь поперек принципов. Я не хочу тупо «рубить баблос» или «пилить» бюджетные деньги. Таких персонажей, конечно, хватает, но они, как говорили в фильме «Брат-2», слабые.

Лада СТЕПАНОВА

С 1 марта 2013 года Наталья Кирилук работает в штаб-квартире Nestle. До этого был год напряженной учебы в одной из лучших бизнес-школ Европы, а еще раньше – вполне успешная карьера в компании EFES... Что заставило выпускницу САФа оставить налаженный быт, интересную и хорошо оплачиваемую работу – и отправиться покорять Европу?

Почему «да»?

Как видеть возможности и преодолевать барьеры

Наталья Кирилук

- САФ я окончила в 2004 году, за год до этого получила диплом бакалавра Мэрилендского университета по менеджменту, в 2005 - диплом ИГУ. Сначала работала в Иркутске 3,5 года – специалистом по маркетингу в дистрибьюторском подразделении компании «Сибатом», затем перешла в западную пивоваренную компанию – EFES, там я трудилась два года. Занималась развитием продаж в Восточной Сибири, затем меня перевели в Новосибирск, где я занималась региональным маркетингом – отвечала за территорию от Омска до Владивостока. Потом поступило предложение от этой же компании занять должность бренд-менеджера. В мои обязанности входило создание продукта, изучение поведения потребителей, то есть я занималась классическим маркетингом – всем, от этикетки до изготовления телевизионных роликов. Работать надо было много, и было очень интересно. Всего в EFES я проработала шесть лет.

- И что же Вас заставило покинуть компанию?

- Мне хотелось шагнуть на ступеньку выше. И еще было желание диверсифицировать опыт. Пиво – это интересно, но проработав достаточно долго в этой отрасли, трудно переключиться на что-то другое. Я поняла, что мне необходимо дополнительное образование. Я поступала в две лучшие бизнес-школы Европы, и в обе прошла. В этом мне очень помог диплом САФа – его безусловный плюс в том, что не пришлось сдавать никакие языковые тесты, ведь у меня уже был диплом бакалавра Мэрилендского университета. Дело в том, что бизнес-школы, имеющие высокий рейтинг, предъявляют к слушателям довольно жесткие требования. Одно из них – наличие международного образования, причем достаточно высокого уровня. Я выбрала Международный институт управленческого развития (International Institute for Management Development, IMD) – бизнес-школу в Лозанне (Швей-

цария). Там я отучилась год, по результатам вступительных испытаний получила стипендию, которая покрывала чуть меньше половины стоимости обучения – всего курс стоит 85 тысяч франков. Остальную сумму покрыла кредитом швейцарского банка, который дали под поручительство бизнес-школы.

Учиться было очень тяжело – с 08.00 утра шесть дней в неделю, при этом я не помню чтобы приходила из института раньше 10 вечера – и это только классы и групповые работы, а еще были индивидуальные задания, которые нужно было выполнять в оставшееся время. Я с улыбкой вспоминала наши студенческие жалобы: в ту пору я просто не представляла себе, что такое «трудно»!

- Какой опыт, полученный в бизнес-школе, стал для Вас самым значимым?

- Я думаю, что наиболее важными для меня стали разнообразные кросс-культурные навыки, приобретенные за год учебы. Нас на курсе было 90 че-

ловек 46 национальностей – такой межэтнический котел, по существу, прообраз глобального мира, в котором мы сейчас живем. Когда все вместе работают над проектом, получается уникальный сплав индивидуального и национального опыта.

... После окончания школы мне поступило несколько предложений, на интервью мне дали понять, что западные работодатели ценят опыт работы в России и знание языка. В итоге, я приняла

Самое сложное – это понять себя: чего ты сам хочешь. Как только ты нашел свой собственный путь – все становится преодолимым.

предложение Nestle, теперь работаю в штаб-квартире компании в городе Вевей, недалеко от Женевы. Попасть туда было непросто, было семь раундов отбора на позицию, которая мне интересна. Теперь буду заниматься внутренним консалтингом

